

**ZARZĄDZANIE KOSZTAMI I WYNIKIEM FINANSOWYM ZA POMOCĄ RACHUNKU KOSZTÓW
DZIAŁAŃ I BUDŻETOWANIA KOSZTÓW**

SPIS TREŚCI:

Część I

Rachunek kosztów działań
Czy warto wdrażać ABC?
Wdrożenie ABC – studium przypadku
Zarządzanie kosztami działań

Prowadzący: **dr Adam Chmielewski**

Część II

Planowanie finansowe
Plan finansowy
Funkcje budżetu w przedsiębiorstwie
Metody tworzenia budżetu zasadniczego
Rachunek kosztów standardowych

Prowadzący: **Michał Kucharski**

Część III

Rachunek kosztów standardowych
Analiza odchyleń
Ceny transferowe
Raportowanie

Prowadzący: **Bartłomiej Cegłowski**

Analiza odchyłeń

Tworząc plany i standardy należy zdawać sobie sprawę z powszechności różnic w relacjach: plan – wykonanie. Ważnym elementem systemu zarządzania jest zatem umiejętność analizowania odchyłeń. Do analizy przyczynowo – skutkowej zjawisk gospodarczych zastosować można szereg metod, które podzielić można na dwie grupy:

DETERMINISTYCZNE

STOCHASTYCZNE

Metody deterministyczne bazują na zmiennych uwzględnionych przy wyznaczaniu określonego parametru. Metody stochastyczne oprócz czynników głównych uwzględniają również wpływ czynników losowych.

Ze względu na charakter wpływu uwzględnionych czynników na poziom ogólnego odchylenia metody deterministyczne podzielić można przede wszystkim na:

- metody służące do ustalania wpływów indywidualnych (metoda kolejnych podstawień, metoda współczynnika),
- metody służące do ustalania wpływów indywidualnych i łącznych (metoda różnic cząstkowych, metoda wskaźników procentowych),

Metoda podstawień łańcuchowych (kolejnych podstawień)

$$S_0 = a_0 \times b_0 \times c_0$$

$$S_1 = a_1 \times b_1 \times c_1$$

$$\Delta S = S_1 - S_0$$

$$S_a = a_1 \times b_0 \times c_0$$

$$\Delta S_a = S_a - S_0$$

$$S_b = a_1 \times b_1 \times c_0$$

$$\Delta S_b = S_b - S_a$$

$$S_c = a_1 \times b_1 \times c_1$$

$$\Delta S_c = S_c - S_b$$

$$\Delta S = \Delta S_a + \Delta S_b + \Delta S_c$$

$$S_0 = a_0 \times b_0 \times c_0$$

$$S_1 = a_1 \times b_1 \times c_1$$

$$\Delta S = S_1 - S_0$$

$$\Delta S_a = (a_1 - a_0) \times b_0 \times c_0$$

$$\Delta S_b = a_1 \times (b_1 - b_0) \times c_0$$

$$\Delta S_c = a_1 \times b_1 \times (c_1 - c_0)$$

$$\Delta S = \Delta S_a + \Delta S_b + \Delta S_c$$

metoda różnicowania



Metoda podstawień łańcuchowych jest prosta do stosowania; badane zjawisko musi być wyrażone w postaci formuły matematycznej; wyniki obliczeń są uzależnione od kolejności podstawień; wyniki są prawidłowe, jeśli relacje nie są zależne od wzajemnych wpływów czynników na siebie.

Inną sposobem analizowania zmian jest metoda różnic cząstkowych.

W przypadku jej stosowania otrzymuje się zawsze jednakowe wyniki, niezależnie od kolejności podstawiania poszczególnych czynników; wydzielenie łącznych odchyłeń poszczególnych grup czynników pozwala na dokładniejsze zbadanie przyczyn zmian danego zjawiska; metoda jest jednak bardzo pracochłonna, (np. przy 4 czynnikach należy obliczyć 14 różnic cząstkowych).

Bartłomiej Cegłowski